

ĐẠI CƯƠNG SẢN XUẤT TINH GỌN TRONG NGÀNH MAY MẶC VÀ GIẦY DA

Chương trình đào tạo Better Work Vietnam - Khóa học 1 ngày

Khóa đào tạo được thiết kế nhằm cung cấp các kiến thức đại cương về phương thức sản xuất tinh gọn Lean vận dụng cho ngành may mặc và giày da. Tham gia khóa đào tạo này, học viên được giới thiệu các công cụ và phương pháp vận dụng Lean nhằm mang lại hiệu quả tích cực trong sản xuất. Sau khi tham gia khóa học, học viên sẽ:

- **Hiểu** các nguyên tắc lean và các công cụ lean cơ bản được áp dụng trong ngành may mặc và giày da.
- **Tìm** cơ hội mới để loại bỏ lãng phí nhằm giảm chi phí và tăng giá trị.
- **Áp dụng** kỹ thuật để xác định và loại bỏ 8 loại lãng phí.
- **Thực hiện** Kaizen cơ bản để phát triển tư duy cải tiến liên tục.
- **Chuẩn bị** nguồn lực cho quá trình chuyển đổi sang sản xuất tinh gọn hiệu quả.

Đối tượng học viên:

- Học viên là nhân viên quản lý chịu trách nhiệm về năng suất và chất lượng.
- Đặc biệt hữu ích với:
 - Nhân viên/Quản lý sản xuất
 - Nhân viên/Quản lý chất lượng.
 - Quản lý nhà máy
 - Thành viên Ban tư vấn doanh nghiệp (PICC)

Nội dung khóa học:



- Thực trạng và vai trò của lean trong việc gia tăng năng suất chất lượng ngành may mặc và giày da.
- 5 nguyên lý cơ bản của lean.
- Nhận dạng 8 loại lãng phí và kỹ thuật quan sát vòng tròn Ohno tìm và loại bỏ lãng phí.
- Giới thiệu các công cụ lean cơ bản và áp dụng cải tiến trong nhà máy may mặc và giày da.
- Thực hành và kế hoạch hành động sau đào tạo.

Kết quả khóa học:



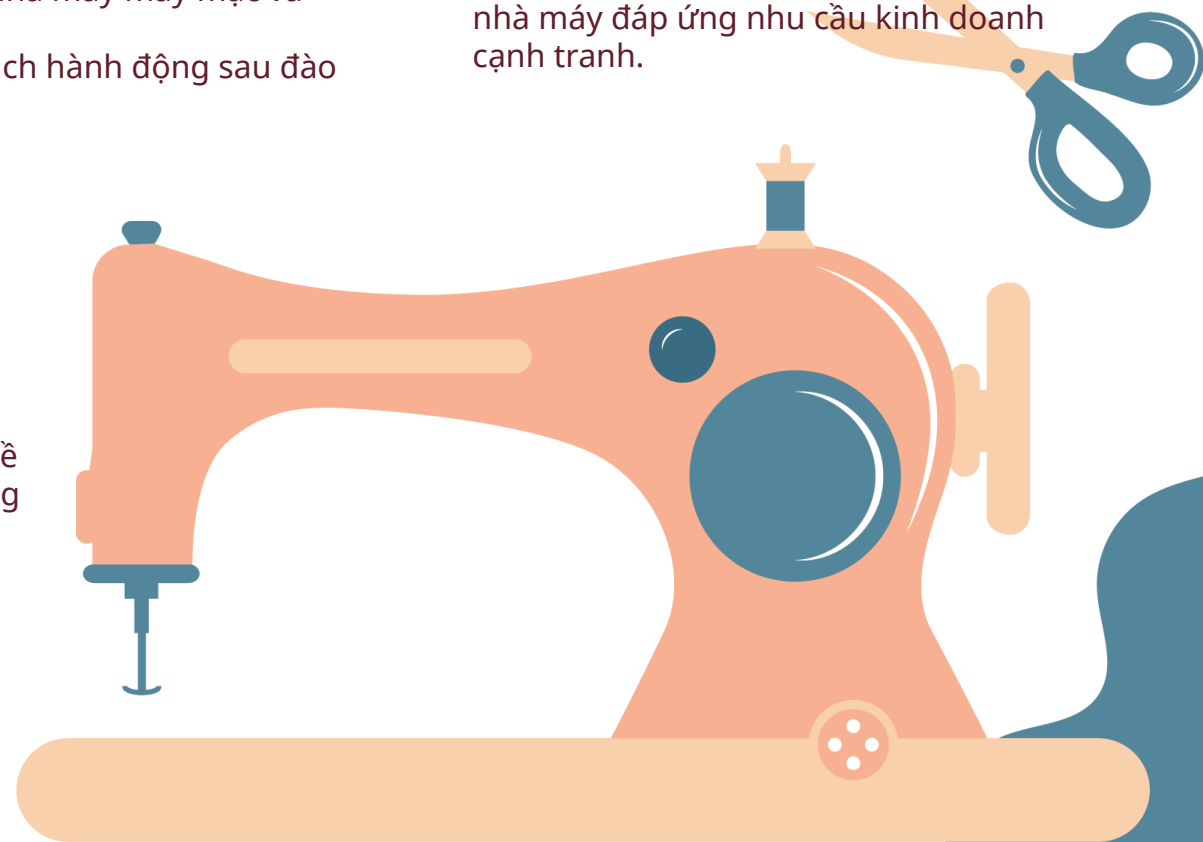
- Học viên hiểu rõ 5 nguyên tắc của lean.
- Nắm vững khái niệm giá trị và cách xác định giá trị.
- Nhận biết 8 loại lãng phí và hiểu ảnh hưởng của lãng phí đến hiệu quả của quy trình sản xuất và quản lý nhân sự.
- Vận dụng lean nhằm tăng hiệu suất của nhà máy đáp ứng nhu cầu kinh doanh cạnh tranh.

Phương pháp đào tạo:

- Phương pháp đào tạo với sự tham gia của học viên.
- Phương pháp đào tạo mang tính thực tế. Các hoạt động vận dụng giúp học viên có thể áp dụng sau khóa học.
- Để đảm bảo học viên áp dụng tối đa những gì được học, mỗi phần sẽ có bài tập trước học phần và/hoặc bài tập về nhà. Điều này giúp học viên tiếp thu thông tin và áp dụng những gì được học sau mỗi học phần.

Số học viên tối đa:

- Số học viên tối đa là 30 học viên với khóa học tổ chức tại văn phòng BWV. Các khóa tổ chức tại nhà máy sẽ được thực hiện theo yêu cầu của nhà máy theo hình thức trực tiếp hoặc trực tuyến.
- Vui lòng liên hệ với chúng tôi để có thêm thông tin.



Lean fundamentals for the garment and footwear industry

Better Work Vietnam | 1-day training course

The course is designed to provide participants with an overview of the basic Lean Manufacturing principles for the garment and footwear industry. Taking the training, participants will know how to apply tools, methods, and techniques of Lean to make positive impacts on the productivity. Participants will be able to:

- **Understand** the lean principles and the basic lean tools applied in the garment and footwear industry
- **Find** new opportunities to eliminate waste and to continue reducing costs and increasing values
- **Apply** the technique to identify and to eliminate 8 types of waste
- **Implement** the basic Kaizen to develop a continuous improvement mindset
- **Prepare** resources for the transition to effective lean manufacturing.



Who is this course suitable for?

- **People who have responsibilities for productivity and quality control at the factory.**
- **Especially useful for:**
 - Productivity managers/staff
 - Quality control managers/staff
 - Maintenance staff
 - Factory managers
 - PICC members



Delivery Style :

- The training is the participatory approach.
- The training is meant to be practical. This means that all activities are to provide practical guidance and how-tos for participants to take action after the training.
- Each session will have pre-work and/or homework. This allows our participants to absorb the information and apply their learnings after each session.

Class size:

- **Public courses can be maximum 30 participants.**
- In-factory courses are organized upon factories' specific request. The training is delivered in both face-to-face and virtual modalities. Please contact us for more information.

Key contents:



- Current status and role of lean manufacturing in increasing the productivity and quality of the garment and footwear industry.
- 5 fundamental principles of lean.
- Identify the 8 types of waste and the Ohno circle observation technique that eliminates waste.
- Introduce basic lean tools and apply improvements in garment and footwear factories.
- Practices and action plan after training.

Learning outcomes:



- Identify and describe the five principles of lean.
- Understand the concept of value and how to define value.
- Recognize 8 types of waste and understand the effect of waste on the production process and human resource efficiency.
- Improve the factory performance to meet the competitive business needs.

