



# QUẢN LÝ RỦI RO

## KHÓA ĐÀO TẠO (1 NGÀY)

### MỤC TIÊU KHÓA HỌC

- 01 Áp dụng phương pháp tiếp cận hệ thống quản lý thông qua lăng kính PDCA có thể giúp các nhà máy cải thiện hiệu suất một cách nhất quán.
- 02 Hiểu quy trình và các giai đoạn của hệ thống quản lý rủi ro, cách tiếp cận và các công cụ sẽ được sử dụng.
- 03 Có được kiến thức chuyên sâu về các quan điểm quản lý rủi ro, bao gồm các nguy cơ, rủi ro và kiểm soát trong nhà máy, đánh giá rủi ro toàn diện, hệ thống phân cấp các kiểm soát và thực hiện các kiểm soát liên quan, các thành phần cơ bản của quá trình đánh giá và giám sát, thiết kế sổ theo dõi rủi ro và triển khai thực hiện.

### NỘI DUNG ĐÀO TẠO

Mục tiêu của khóa đào tạo là thúc đẩy việc tạo ra một hệ thống quản lý rủi ro hiệu quả trong các nhà máy tham gia Better Work và nhà máy ngoài Better Work để hỗ trợ các nhà máy có thể quản lý nơi làm việc một cách hiệu quả và bền vững. Tham gia khóa đào tạo này, các nhà máy sẽ được trang bị kiến thức và kỹ năng vững vàng để chủ động giải quyết các thách thức và khắc phục được các thay đổi ngoài dự kiến.

### Đối tượng học viên

- Quản lý cấp cao nhà máy
- Các cấp quản lý
- Nhân viên/Quản lý tuân thủ
- Nhân viên/Quản lý nhân sự, ATVSLĐ và nhân viên phụ trách về an toàn tại nơi làm việc
- Nhân viên đánh giá nội bộ
- Chuyên trưởng/Quản lý sản xuất
- Đại diện nhà máy và thành viên ban PICC

### Nội dung chính

- Hệ thống quản lý là gì?
- Quản lý rủi ro là gì?
- Nguy cơ, rủi ro và kiểm soát là gì?
- Cách thực hiện đánh giá rủi ro
- Triển khai các biện pháp kiểm soát phù hợp
- Xem xét và giám sát, duy trì sổ theo dõi rủi ro

### Kết quả khóa học

- Hiểu các khái niệm cơ bản về hệ thống quản lý theo tư duy PDCA và áp dụng quản lý rủi ro phù hợp với khuôn khổ này
- Có hiểu biết rộng hơn về các mối nguy, rủi ro và kiểm soát khác nhau áp dụng trong nhà máy
- Hiểu các khái niệm cơ bản và quan trọng về cách thực hiện đánh giá rủi ro trong thực tế
- Hiểu sâu hơn về việc áp dụng hệ thống phân cấp kiểm soát để quản lý rủi ro hiệu quả
- Xác định các bước chuẩn bị sổ theo dõi rủi ro, tầm quan trọng của nó và cuối cùng là soạn thảo chính sách quản lý và kiểm soát rủi ro.

Phương pháp đào tạo có sự tham gia của học viên, trong đó học viên sẽ có nhiều cơ hội học tập tích cực khám phá kiến thức và kinh nghiệm mới cho bản thân, bao gồm thảo luận nhóm, nghiên cứu tình huống, đóng vai... Tối đa 30 học viên/khóa học tổ chức tại BWV.



# RISK MANAGEMENT TRAINING COURSE (1 DAY)

### COURSE OBJECTIVES

- 01 Apply the management system approach through the PDCA lens that can help factories to consistently improve their performance.
- 02 Understand the process and stages of risk management systems, approaches and tools to be used.
- 03 Gain an in-depth knowledge on risk management perspectives, including hazards, risks and controls inside a factory, a comprehensive risk assessment, the hierarchy of controls and implement relevant controls, the basic components of review and monitor process, design of a risk register and implement.

### COURSE OUTLINE

The objectives of this training are to promote creating an effective risk management systems in Better Work and non - Better Work factories to support factories to be able to manage their workplace effectively and sustainably. Taking the training of this course, factories will have the strong knowledge and skills to take the ownership of their own challenges and to be more resilience and responsible with unexpected changes.

### TARGET PARTICIPANTS

- Factory top management
- Management team members
- Compliance staff/managers
- HR and OSH staff/managers and staff in charge of work safety
- Internal auditing team
- Production supervisors/managers
- Factory representatives and PICC members

### KEY CONTENTS

- What is a management system?
- What is risk management?
- What is hazard, risk and control?
- How to perform risk assessment
- Implement suitable controls
- Review and monitor, maintain a risk register

### LEARNING OUTCOMES

- Understand the basic concepts of management systems under PDCA thinking and relates where the risk management fits under this framework
- Have a broader understanding of different hazards, risks and controls applicable in the factory
- Understand the basic and important concepts of how to do a risk assessment in a real context
- Have a deeper understanding of applying the hierarchy of controls to effective risk management
- Identify steps of preparing a risk register, the importance of it and finally drafting a policy of risk management and control.

TRAINING METHODS  
Participatory training approach in which participants will have a lot of active learning opportunities to explore the new knowledge and experiences for themselves, including group discussions, case studies, role plays and case studies, etc... Maximum 30 participants for a public course.

